

# Newsletter



## Urgenza della Trasformazione

**L'urgenza della trasformazione militare quale criticità strategica nazionale: comprensione del fenomeno e ricadute sulla sostenibilità dello Strumento Militare Terrestre**

Nuove forme di minacce, progresso tecnologico, agenda politica internazionale impongono l'urgente avvio della trasformazione dello strumento militare terrestre. Le mutate esigenze e caratteristiche dei futuri scenari di crisi, che avranno caratteristiche di Hybrid Warfare, richiedono l'intervento di forze tecnologicamente avanzate e pianificatori, non esclusivamente militari, capaci di operare anche nei settori DIME (Diplomatica, Informativa, Militare ed Economica). Lo studio attivato dal CSE ci consegna una finestra di approfondimento sulla urgenza della trasformazione che mira anche a sviluppare l'impianto di una strategia di "risk management". <http://bit.ly/linkCSE>

**POTETE INVIARCI I  
VOSTRI CONTRIBUTI  
ALLA MAIL**

[newsletter@centrostudi  
esercito.it](mailto:newsletter@centrostudi<br/>esercito.it)



## Capacità Cyber

Nel settembre 2019 il Centro Studi Esercito ha avviato lo studio sulle capacità Cyber dell'Esercito. Il quinto dominio, quello cibernetico, è ora globalmente riconosciuto per la sua importanza sia dal punto di vista tecnologico che strategico: eventuali fragilità che lo distinguono potrebbero potenzialmente causare effetti dirompenti.

L'Esercito, come e più di altre organizzazioni, è chiamato a fare la sua parte. Ma in quali termini?

[http://bit.ly/  
CSECyber](http://bit.ly/CSECyber)

## Mission Command

### Un aspetto cruciale nel paradigma dell'Arte del Comando, nel quadro della Cultura organizzativa militare

La filosofia Mission Command definisce il giusto rapporto tra autorità di comando e libertà d'azione dei sottoposti. Richiama il concetto di Auftragstaktik (Führen mit Auftrag) dell'esercito prussiano e poi tedesco, sin dal XIX secolo. L'azione di comando può essere esercitata con modalità differenti. Ciò dipende da numerosi fattori tra cui l'ambiente di lavoro e socio-culturale che ha formato i comandanti, le norme che regolano i processi di lavoro e le contingenze operative. Trova applicazione in particolare quando gli spazi di azione si ampliano e le forze sul campo sono diradate (ipotesi che oggi costituisce la norma). Ampio spazio nella trattazione è stato conferito alle esperienze concrete rilevate e prese a riferimento per la ricerca scientifica anche grazie alla collaborazione con l'Ufficio di Psichiatria e Psicologia Militare dello Stato Maggiore dell'Esercito (l'analisi si riferisce a un campione di seicento militari in servizio che operano presso i Corpi e gli Enti territoriali). <http://bit.ly/linkMissioCommand>



## AUFTRAGSTAKTIK

Detta anche <<tattica dell'incarico o compito>> che si contrappone alla <<tattica dell'ordine>>. La tattica dell'incarico pone in primo piano le capacità del soldato, mentre la seconda lo relega a esecutore passivo di ordini imposti da una autorità superiore. L'Auftragstaktik pone il soldato in condizione di compiere una missione, lasciando a questo la libertà per quanto attiene i modi della esecuzione. In questo contesto il soldato è responsabile attivo delle proprie azioni.



## Future Operating Environment

### Lo sviluppo delle forze armate, principali attori e ipotesi di scenario futuro

Il Future Operating Environment post 2035 si riferisce allo sviluppo concettuale della F.A., definisce i principali attori e la natura del futuro ambiente operativo. Il documento, ipotizzati gli scenari e le principali problematiche con cui l'Esercito dovrà confrontarsi, propone una strategia adatta a supportare lo sviluppo capacitivo delle componenti della Difesa. Lo studio rappresenta un'ampia gamma di criticità che i Comandanti del domani dovranno necessariamente saper affrontare anche per confrontarsi al meglio con quelle che sono definite "Le nuove sfide per il Comandante della Forza Terrestre".

<http://bit.ly/FutureOperationalEnvironment>

## Il concetto strategico del Capo di Stato Maggiore della Difesa

### Linee guida e orientamenti generali per il processo evolutivo dello strumento militare in una prospettiva di medio termine (10 anni)

Il concetto strategico del Capo di Stato Maggiore della Difesa fornisce indirizzi generali <<sui modelli organizzativi e di sviluppo capacitivo necessari per il prossimo futuro, delineando al contempo un rinnovato concetto di impiego dello strumento militare che considero più efficace e di maggiore utilità e di ritorno anche politico per il nostro Paese>>. Sono molteplici le sfide che lo strumento militare dovrà sostenere al fine di anticipare e fronteggiare le minacce che lo attendono. L'attuale sistema della Difesa, reso più complesso anche dalla straordinaria velocità con cui si sviluppano nuove tecnologie, si è reso progressivamente meno efficace. La competizione fra Stati si gioca sul rinnovato confronto tecnologico in campo militare, un settore che costituisce assoluto amplificatore di peso politico degli Stati sulla scena internazionale. L'Alleanza Atlantica ha avviato un vigoroso percorso di adattamento strategico e di rafforzamento militare. Allo stesso modo, il concetto strategico del Capo di SMD auspica un rinnovamento dello strumento militare italiano anche al fine di ottenere maggior rilevanza sullo scenario internazionale.

<http://bit.ly/ConcettostrategicocapoSMD>